



Cher.ère.s citoyen.ne.s,

La municipalité de Saint-Nazaire-d'Acton est fière de vous présenter son **plan d'action 2023-2025**. Celui-ci découle du processus de planification stratégique entamé au cours de l'été 2022 et qui s'est terminé en novembre de la même année.

### Mise en contexte

Le choix de demander à la firme MNP d'accompagner la municipalité dans un processus de planification stratégique a été fait pour permettre d'avoir une vue d'ensemble. Des consultations publiques ont été menées sous des formes diverses : sondages, focus group, entrevues individuelles. Les forces et les points à améliorer du village ont été relevés, soumis au Conseil et une réflexion en profondeur s'ensuivit. À la suite de plusieurs rencontres de travail, accompagné par la firme MNP, un plan d'action a été ébauché. Ce dernier fut peaufiné par la Directrice générale et le Chargé de projets et développement, présenté au Conseil et celui-ci l'a approuvé. L'étape ultime a été d'en faire la présentation aux citoyen.ne.s le 27 avril dernier.

Nous espérons que vous conserverez ce document pour vous y référer au cours de prochaines années et ainsi vous rendre compte de l'avancement des projets au fil du temps. Gardez tout de même en tête que ce plan d'action est une **prévision** ayant pour objectif de **guider** les élu.e.s ainsi que les employé.e.s municipaux dans leurs prises de décisions et dans l'exercice de leurs fonctions. Évidemment, il se peut qu'en cours de route les priorités se modifient et que certains dossiers avancent plus vite ou plus lentement que prévu. Malgré tout, le Conseil et la Municipalité tenteront de rencontrer les objectifs qu'ils se sont fixés, et ce, dans l'intérêt des nazairiens et des nazairiennes.

Bonne lecture!

# MISSION

Fière d'accompagner et de soutenir ses citoyen.ne.s, la municipalité de Saint-Nazaire-d'Acton contribue à leur mieux-être en offrant des services et ressources adaptés à leurs besoins actuels et futurs.

# VISION

Saint-Nazaire-d'Acton est un lieu dynamique où il fait bon vivre. Une communauté prospère bien ancrée dans son milieu, qui valorise son agriculture ainsi que ses producteurs locaux. La municipalité s'engage à la protection et à l'amélioration de l'environnement dans une perspective de développement durable.

# VALEURS

## Confiance

À Saint-Nazaire-d'Acton, la confiance que nous accordent nos citoyen.nes est primordiale. Elle passe notamment par une relation de proximité, une communication régulière et transparente avec la communauté.

## Environnement

La municipalité s'engage à assurer, dans une perspective de développement durable, la protection de l'environnement. Elle encourage et facilite notamment l'adoption de pratiques saines et respectueuses de l'environnement.

## Développement

La municipalité a à coeur le développement urbain, économique, environnemental, social et communautaire de Saint-Nazaire-d'Acton. Elle tient à proposer des axes de développement durables, innovants et audacieux.

## Intégrité

La municipalité s'engage à déployer tous les efforts nécessaires afin de respecter ses engagements et accords vis-à-vis de sa communauté, tout en faisant de l'intégrité financière une priorité.

## Collaboration

À Saint-Nazaire-d'Acton, nous croyons que la collaboration doit être au cœur du processus de développement. Grâce à une démarche de mobilisation citoyenne et à son réseau de partenaires, la municipalité s'appuie sur l'intelligence collective afin de mieux répondre aux enjeux de sa population.

# Les grandes orientations stratégiques de la municipalité

## Stratégie 1

**Accroître et soutenir la fierté et l'engagement de la population**

Mettre en place une culture de développement durable

Implanter un programme d'embellissement

Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité

Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines

## Stratégie 2

**Augmenter significativement l'utilisation et l'achalandage des infrastructures. Augmentation du nombre de bénévoles.**

Améliorer les communications

Bonifier l'offre de services de sports et de loisirs

Procéder à la transformation de l'église

Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et de ski de fond

## Stratégie 3

**Améliorer l'indice de vitalité économique par l'accroissement des revenus fonciers et le développement de revenus autres.**

Élaborer et mettre en place un ou des projets de développement domiciliaires

Attirer des commerces

Plan d'amélioration des infrastructures

Parc industriel

Résidence pour personnes âgées

Élaborer une stratégie énergétique

# Plan d'action

## Classement par trimestre

T1 : Janvier à Mars / T2 : Avril à Juin / T3 : Juillet à Septembre / T4 : Octobre à Décembre

En continu	Améliorer les communications (structure, outils, fréquences, etc.)	Maximiser l'utilisation des autres médias
En continu	Bonifier l'offre de services des loisirs	Publiciser plus amplement les activités organisées par les bénévoles
En continu	Bonifier l'offre de services des loisirs	Améliorer la gestion des ressources matérielles et des terrains de loisirs
En continu	Bonifier l'offre de services sociaux et communautaires	Publiciser plus amplement les activités organisées par les bénévoles
En continu	Bonifier l'offre de services sociaux et communautaires	Aller chercher plus de bénévoles
2022-T4	Améliorer les communications (structure, outils, fréquences, etc.)	Bonifier la feuille verte ("Journal")
2023-T1	Améliorer les communications (structure, outils, fréquences, etc.)	Procéder à l'installation de la pancarte numérique
2023-T1	Améliorer les communications (structure, outils, fréquences, etc.)	Présentation de la planification stratégique
2023-T1	Élaborer et mettre en place un projet de développement domiciliaire	Élaborer le projet
2023-T1	Élaborer et mettre en place un projet de développement domiciliaire	Présenter le projet au(x) propriétaire(s)
2023-T1	Procéder à la transformation de l'église	Effectuer un "Carnet de santé" de l'église
2023-T1	Bonifier l'offre de services des loisirs	Offrir l'assistance de personnes ressources (employé.e.s et/ou consultant.e) au besoin
2023-T1	Bonifier l'offre de services sociaux et communautaires	Offrir l'assistance de personnes ressources (employé.e.s et/ou consultant.e) au besoin
2023-T2	Améliorer les communications (structure, outils, fréquences, etc.)	Organiser des rencontres citoyennes (au début et après ponctuelles ou annuelles)
2023-T2	Procéder à la transformation de l'église	Créer un comité de pilotage du projet
2023-T2	Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines	Procéder à une évaluation des compétences des employés et bénévoles
2023-T2	Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines	Revoir les conditions de travail pour s'assurer de leur compétitivité
2023-T2	Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité	Définir la mission et les rôles des comités citoyens
2023-T2	Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité	Définir le fonctionnement avec la municipalité et mettre en place les comités
2023-T2	Mettre en place une culture de développement durable	Effectuer un état situationnel actuel (v. outils) en DD
2023-T2	Mettre en place une culture de développement durable	Établir notre situation désirée
2023-T2	Implanter un programme d'embellissement	Effectuer un état des lieux (v. outils) en DD
2023-T3	Améliorer les communications (structure, outils, fréquences, etc.)	Procéder à l'actualisation de notre site internet et des réseaux sociaux
2023-T3	Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines	Élaborer et mettre en place un plan de formation
2023-T3	Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines	Consulter les employés et bénévoles sur la possibilité de mettre en place des activités de reconnaissance et obtenir des suggestions
2023-T3	Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité	Délégner des membres du conseil sur les comités et recruter des membres
2023-T3	Mettre en place une culture de développement durable	Établir les priorités d'amélioration et planifier leur mise en place
2023-T3	Mettre en place une culture de développement durable	Établir ou modifier la réglementation si requis
2023-T3	Implanter un programme d'embellissement	Établir les priorités d'amélioration et planifier leur mise en place
2023-T3	Plan d'amélioration des infrastructures	Études : *Aqueduc *Égoûts *Chaussée *Parc
2023-T4	Procéder à la transformation de l'église	Élaborer le montage du projet (financier, partenaires, échéancier, etc.)
2023-T4	Élaborer et mettre en place un projet de développement domiciliaire	Effectuer des études préparatoires
2023-T4	Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines	Identifier des activités de reconnaissance pour les bénévoles et employés
2023-T4	Renforcer le maintien et accroître l'attraction de nos ressources humaines	Mettre en place un programme de reconnaissance et informer les employés et bénévoles
2023-T4	Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité	Leur présenter les priorités émergeant du plan stratégique et établir les priorités avec eux
2023-T4	Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité	Établir avec eux un calendrier et des objectifs
2023-T4	Plan d'amélioration des infrastructures	Préparation du plan d'intervention
2023-T4	Plan d'amélioration des infrastructures	Budget + subventions
2024-T1	Procéder à la transformation de l'église	Obtention de sources de financement
2024-T1	Accroître l'implication citoyenne dans la vie de la municipalité	Intégrer au conseil des occasions de présentation des recommandations
2024-T1	Mettre en place une culture de développement durable	Établir ou modifier la réglementation si requis

2024-T2	Élaborer et mettre en place un projet de développement domiciliaire	Rechercher des promoteurs
2024-T2	Procéder à la transformation de l'église	Présentation du projet aux citoyens et obtenir un appui clair
2024-T2	Procéder à la transformation de l'église	Démarrer les négociations
2024-T2	Mettre en place une culture de développement durable	Établir ou modifier la réglementation si requis
2024-T2	Mettre en place une culture de développement durable	Former nos employés et membres du conseil à l'application de la nouvelle réglementation
2024-T2	Planter un programme d'embellissement	Établir la réglementation requise
2024-T2	Bonifier l'offre de services des loisirs	Consulter une firme externe pour l'analyse des besoins actuels et futurs
2024-T2	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Procéder à la recherche d'informations pour évaluer les opportunités de façon plus précise
2024-T2	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Effectuer une analyse comparative / Identifier les meilleures opportunités / Obtenir plus d'informations sur les conditions de succès
2024-T3	Procéder à la transformation de l'église	Procéder à l'acquisition de la bâtisse
2024-T3	Mettre en place une culture de développement durable	Informers et sensibiliser la population et les entreprises aux orientations et changements à venir
2024-T3	Planter un programme d'embellissement	Former nos employés et membres du conseil à l'application de la nouvelle réglementation
2024-T3	Planter un programme d'embellissement	Informers la population et les entreprises
2024-T3	Plan d'amélioration des infrastructures	Mise en œuvre du plan
2024-T3	Bonifier l'offre de services des loisirs	Maximiser l'utilisation de nos installations de loisirs et s'assurer qu'elles répondent aux besoins
2024-T3	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Procéder à une étude de faisabilité
2024-T4	Élaborer et mettre en place un projet de développement domiciliaire	Monter des projets et construire
2024-T4	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Élaborer une politique d'attraction de partenaires
2024-T4	Bonifier l'offre de services sociaux et communautaires	Augmenter nos installations communautaires
2024-T4	Attirer des commerces	Sondage d'analyse de besoins
2025-T1	Mettre en place une culture de développement durable	Mettre en place les outils et mécanismes permettant d'assurer l'application des nouvelles directives
2025-T1	Planter un programme d'embellissement	Mettre en place les outils et mécanismes permettant d'assurer l'application des nouvelles directives
2025-T1	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Recherches des partenaires et signer des ententes de partenariat
2025-T1	Attirer des commerces	Localisation + modifier la réglementation si requis
2025-T1	Résidence pour personnes âgées (privée)	Définir les besoins et analyse des programmes
2025-T1	Parc industriel	Effectuer une réflexion sur le projet
2025-T2	Procéder à la transformation de l'église	Réalisation du projet (plan) de transformation
2025-T2	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Présenter le projet aux citoyens
2025-T2	Bonifier l'offre de services sociaux et communautaires	Planter un CPE et/ou une garderie, une maison des jeunes, etc.
2025-T2	Résidence pour personnes âgées (privée)	Localisation + modifier la réglementation si requis
2025-T2	Parc industriel	Conception du parc (projet)
2025-T2	Élaborer une stratégie énergétique (éolienne, solaire, etc.)	Étude de faisabilité
2025-T3	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Procéder à l'aménagement des structures adéquates
2025-T3	Attirer des commerces	Montage des projets
2025-T3	Parc industriel	Présentation pour acquisition
2025-T4	Développer des pistes cyclables, sentiers pédestres et ski de fond	Procéder au lancement officiel des projets
2025-T4	Attirer des commerces	Promotion /sédution/ incitatifs
2025-T4	Résidence pour personnes âgées (privée)	Rechercher des promoteurs
2025-T4	Élaborer une stratégie énergétique (éolienne, solaire, etc.)	Rechercher des informations
2026-T1	Élaborer et mettre en place un projet de développement domiciliaire	Phase 2 (promoteurs)
2026-T1	Parc industriel	Développement du parc (promoteurs)
2026-T2	Procéder à la transformation de l'église	Procéder au lancement du projet dans la population
2026-T2	Attirer des commerces	Conclure les ententes
2026-T2	Résidence pour personnes âgées (privée)	Construction
2026-T3	Parc industriel	Sollicitation et ventes
2027-T2	Parc industriel	Surv